

VISIÓN ESTRATEGICA

Tema	Subtema	Bibliografía
Administración de proyectos, elemento básico en la visión organizacional	Administración de proyectos	Gido, J. y J. J. Clements (2003), Administración exitosa de proyectos. Segunda edición México. Editorial Thomson.
	Administrador de proyectos	
	Fases de un proyecto	
	Herramientas varias para la administración de proyectos Estructura de División del Trabajo (EDT)	
	Matriz de responsabilidades	
	Gráfica de Gantt	
	Diagrama de red	
	Ruta crítica	
Estructura formal, aspectos centrales para la fase de organización	Organigrama Definición Funciones Tipos	Kast, F. y J. Rosenzweig (1988), Administración en las organizaciones, enfoque de sistemas y de contingencias. Cuarta edición (Segunda edición en español), México, Mc Graw Hill Chiavenato, I. (1989) Introducción a la teoría general de la administración, segunda edición en español, México, Editorial Mc Graw Hill
Planeación y Administración por objetivos, herramientas para el éxito	Definición de planeación	Koontz, H., Wehrich, H., Cannice, M. (2012) Administración: una perspectiva global y empresarial. Decimocuarta edición, México, McGraw Hill. Giegold, William (1982) Administración por objetivos. Guía práctica enfocada al éxito. México, Mc Graw Hill (V. 2)
	Tipos de Planes	
	Administración por objetivos Definición Ventajas Debilidades	
	Requisitos de los objetivos efectivos	
Sistemas de información y análisis FODA, conocimiento integral para formular estrategias	Aspectos generales sobre información	Koontz, H., Wehrich, H., Cannice, M. (2012) Administración: una perspectiva global y empresarial. Decimocuarta edición, México, McGraw Hill. David, F. (2003), Conceptos de administración estratégica. Novena edición, México, Pearson Prentice Hall Chiavenato, I. (1989), Introducción a la teoría General de la Administración, Segunda edición en español, México, Editorial Mc Graw Hill Freund, J., Williams, F. y B. Perles (1990) Estadística para la administración con enfoque moderno. Quinta edición. México, Prentice Hall
	Evaluación de factores externos	
	Construcción de la matriz FODA	

VISIÓN ESTRATEGICA

Tema	Subtema	Bibliografía
Jerarquía organizacional, un orden para la autoridad y la responsabilidad	Principios básicos de la organización	Kast, F. y J. Rosenzweig (1988), Administración en las organizaciones, enfoque de sistemas y de contingencias. Cuarta edición (Segunda edición en español), México, Mc Graw Hill
	Responsabilidad	Chiavenato, I. (1989), Introducción a la teoría General de la Administración, Segunda edición en español, México, Editorial Mc Graw Hill
Administración básica, manejo eficiente de los recursos para el logro de los objetivos	Misión	David, F. (2003), Conceptos de administración estratégica. Novena edición, México, Pearson Prentice Hall
	Visión	
Cambio organizacional, consideraciones para un crecimiento integral	Fuerzas que originan el cambio organizacional	Hellriegel, Jackson, Slocum (2005) Administración: Un enfoque basado en competencias. Thomson, Colombia. Muchinsky, Paul M. (2007) Psicología aplicada al trabajo: Una introducción a la psicología organizacional Thomson, México Serna Gómez, Humberto (2008) Gerencia Estratégica: teoría- metodología, alineamiento, implementación y mapas estratégicos, índices de gestión. Bogotá, 3R Editores
	Fuerzas internas	
	Fuerzas externas	
	Eficiencia organizacional Definición	
	Proceso de cambio reactivo	
	Proceso de cambio proactivo	
	Cambios de estructura	
	Cambio a las personas	
	Cambios de tecnología	
	Planificación del cambio organizacional	
	Métodos de cambio organizacional	
	Administración del cambio Definición	
	Cambio organizacional	
	Clasificación de los tipos de cambios según Greiner	
Fases del cambio exitoso de Greiner		
Administración por objetivos, criterios para el logro eficaz de las metas	Mecanismos motivacionales del establecimiento de objetivos	Hellriegel, Jackson, Slocum (2005) Administración: Un enfoque basado en competencias. Thomson, Colombia.
	Aportaciones de la investigación sobre objetivos y tipos de objetivos	
	Aplicación práctica de los objetivos	
	Lineamientos para la redacción de los objetivos	

VISIÓN ESTRATEGICA

Tema	Subtema	Bibliografía
Mapas estratégicos, herramientas de alineamiento para una visión compartida	Alineamiento estratégico:Definición	Serna Gómez, Humberto (2008) Gerencia Estratégica: teoría- metodología, alineamiento, implementación y mapas estratégicos, índices de gestión. Bogotá, 3R Editores
	Tipos de alineamiento estratégico: Alineamiento vertical Alineamiento horizontal <u>Alineamiento integral</u>	
	Mapa estratégico: Definición. Tipos de mapas	
	Etapas para el desarrollo de un mapa estratégico	
Análisis FODA, análisis y evaluación de lo interno y lo externo	Análisis FODA	David, F. (2003), Conceptos de administración estratégica, Novena Edición, Pearson Prentice Hall, México
	Estrategias FODA	
Utilidad de las metas, consolidación de directrices precisas	Necesidades Definición	Kaufman, Roger. (2004) Planificación mega herramientas prácticas para el éxito organizacional. , Universitat Jaum
	Herramientas para determinar las necesidades de una organización	
	Definición de meta Indicador	
	Características de los indicadores	
Planes, de lo real a lo deseado	Plan estratégico	Chiavenato, I. (1989), Introducción a la teoría General de la Administración, Segunda edición en español, México, Editorial Mc Graw Hill
	Plan operativo	
Clasificación de problemas, análisis para decisiones que resuelvan una situación	Tipos de problemas Análisis del problema	Ruiz, Ramón (2006) Historia y evolución del pensamiento científico. México
Gestión y control de sus indicadores, lo medible es controlable	Eficacia y Efectividad	Pacheco, J., Castañeda, W. Y C. Caicedo (2002) Indicadores integrales de gestión, Mc Graw Hill, Colombia.
	Productividad y su medición	
Tipos de alineamiento de programas y procesos de la organización, hacia un equilibrio horizontal y vertical	Alineamiento estratégico	Serna Gómez, Humberto (2008) Gerencia estratégica: teoría- metodología, alineamiento, implementación y mapas estratégicos, índices de gestión. Bogotá, 3R Editores
	Alineamiento vertical	
	Alineamiento horizontal	
	Principios generales	

VISIÓN ESTRATEGICA

Tema	Subtema	Bibliografía
Mapas estratégicos, consolidación multiperspectiva	Mapa estratégico	Serna Gómez, Humberto (2008) Gerencia estratégica: teoría- metodología, alineamiento, implementación y mapas estratégicos, índices de gestión. Bogotá, 3R Editores
	Etapas de un mapa estratégico	
Diferenciación de estructuras de organización, aspecto central entre la planeación y la ejecución	Estructura de organización	Hitt, A. Michael, Ireland, R. Duane y Hoskisson E.Robert (2008) Administración estratégica. Competitividad y globalización. Conceptos y cursos. Séptima Edición, Editorial Cengage Learning.
	Estructura simple	
	Estructura funcional	
	Estructura multidivisional	
Estrategias de liderazgo en costos, clave en la medición de la eficiencia	Centralización	Hitt, A. Michael, Ireland, R. Duane y Hoskisson E.Robert (2008) Administración Estratégica. Competitividad y globalización. Conceptos y cursos. Séptima Edición, Editorial Cengage Learning.
	Formalización	
	Control estratégico	
	Niveles de resultados	Kaufman, Roger. (2004) Planificación mega herramientas prácticas para el éxito organizacional. , Universitat Jaum
Monitoreo de control y sus estrategias para la eficacia organizacional	Misión organizacional	Serna Gómez, Humberto (2008) Gerencia estratégica: teoría- metodología, alineamiento, implementación y mapas estratégicos, índices de gestión. Bogotá, 3R Editores
	Visión organizacional	
	Objetivos organizacionales	
	Monitorias estratégicas	
	Monitorias tipología	
	Requisitos de la monitoria estratégica	
Planeación estratégica, factor clave para el desempeño organizacional	Diagnóstico estratégico	Serna Gómez, Humberto (2008) Gerencia estratégica: teoría- metodología, alineamiento, implementación y mapas estratégicos, índices de gestión. Bogotá, 3R Editores
	Proyecto estratégico	
	Matriz de correlación	
	Estrategias	
	Planes de acción	
	Presupuesto estratégico	

VISIÓN ESTRATEGICA

Tema	Subtema	Bibliografía
Métodos de pronóstico para tomar decisiones, perspectiva para reducir la incertidumbre	El pronóstico	Makridakis, Spyros y Wheelwright, Steven C. (1991) Manual de técnicas de pronósticos. Limusa.
	La suposición	
Estrategias organizativas, conceptos básicos para su implementación	Visión compartida	Serna Gómez, Humberto (2008) Gerencia Estratégica: teoría- metodología, alineamiento, implementación y mapas estratégicos, índices de gestión. Bogotá, 3R Editores
	Estrategias generales corporativas	
	Estrategias concéntricas	